

Sede legale e amministrativa:

Riva Tommaso Gulli 12 - c/o Regus

34123 TRIESTE

Tel.: 331-1356438

E-mail: amministrazione@adriaferailservices.comPEC: adriaferailservices@legalmail.it

Prot.n. 137/2026

**Spett.le Autorità Di Sistema
Portuale del Mare Adriatico
Orientale
Ufficio Affari Legali**

Oggetto: Obiettivi in materia di spese di funzionamento delle società controllate ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, co-me modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 e ss.mm.ii. (T.U.S.P.) – Attestazione obiettivi di cui alla Deliberazione n. 1139 di data 12 maggio 2025. Anno 2025.

La Società, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione n. 1139/2025 dall'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, attesta che:

1. in data 16 luglio 2025 (protocollo n. 1058/2025) la Società ha aggiornato il documento relativo al Regolamento per il reclutamento del personale e che detto regolamento è pubblicato sul sito internet aziendale nella sezione "Trasparenza/Selezione del personale";
2. la Società, in data 27/05/2025 (con un aggiornamento del budget anno 2025 in data 20/08/2025) ha sottoposto al Socio la bozza del piano industriale dal 2025 al 2029 (con sua approvazione) che viene regolarmente monitorato e revisionato in corso d'anno quantomeno nell'ambito della semestrale ed è volto a monitorare ed assicurare il contenimento del complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, parametrato all'andamento aziendale e ai suoi sviluppi e rapportato alla necessaria sicurezza che si deve garantire nello svolgimento dell'attività. Non può essere ritenuta coerente una riduzione dei costi (in valore assoluto) in presenza di incremento di fatturato in forza di sviluppo di nuove aree di business che necessitano di investimenti (anche in risorse umane) e nemmeno una riduzione a scapito della sicurezza che, con l'ampliamento delle aree di business, necessita di maggior monitoraggio e conseguentemente maggiori spese;
3. la gestione dell'attività per l'anno 2025 è avvenuta secondo criteri di efficienza e di economicità, tenendo conto della fase di sviluppo della Società e dei conseguenti investimenti necessari (anche in risorse umane) così come previsto nel Budget 2025 e nel piano industriale del Gruppo Adriafer;

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01378090326

Capitale sociale Euro 50.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Adriafer Srl con socio unico

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.

4. la Società, in relazione ad avvenute assunzioni nel corso dell'anno 2025, ha verificato eventuali disposizioni che stabilissero divieti o altre limitazioni alle assunzioni del personale;
5. la Società ha adottato provvedimenti in materia di contenimento delle spese di funzionamento in relazione alle assunzioni del personale, ha adottato e osservato un proprio regolamento interno denominato "Regolamento per il reclutamento del personale di ADRIAFER RAIL SERVICES SRL", documenti pubblicati sul sito aziendale così come gli avvisi di selezione del personale e le manifestazioni di interesse relativi alla gestione delle assunzioni del nuovo personale.

In merito all'indice di funzionamento programmatico (rapporto tra ricavi e costi di funzionamento), l'esercizio 2025 si attesta a un valore di 1,0409, registrando una flessione rispetto all'esercizio precedente (1,051). Tale andamento si ritiene che non sia l'indice di una perdita di efficienza strutturale, bensì l'effetto combinato di due precise dinamiche contabili e industriali legate alla fase di forte crescita della Società:

Forte ricorso a fattori di produzione esterni (B.7): a fronte di un raddoppio del Valore della Produzione (passato da euro 3,79 mln a euro 8,16 mln), la Società ha dovuto assorbire un incremento più che proporzionale dei Costi per Servizi (B.7), saliti ad euro 7,58 mln per far fronte tempestivamente alle commesse di trasporto e lavorazione sul mercato ordinario.

Sfasamento temporale dei ricavi da investimenti: La scelta strategica di saturare la capacità del personale interno (euro 4.380 a CE al netto delle capitalizzazioni) per destinarlo allo sviluppo degli asset immateriali (Raccordo Gorizia e progetti COMBO, SCIFER, EXITO) ha fatto sì che i costi di struttura ordinari venissero patrimonializzati in funzione dei loro benefici futuri. I ricavi diretti ad alta marginalità derivanti da tali investimenti si manifesteranno a regime a partire dal periodo 2026-2027, riallineando l'indice ai target incrementali richiesti dall'Ente controllante.

6. la Società, attraverso l'ufficio amministrativo, nel rispetto della normativa vigente, ha predisposto procedure interne per l'acquisizione di beni e servizi anche in forza del Modello di cui al D.Lgs n. 231/2001;
7. la Società nel corso del 2025 ha previsto ed erogherà incrementi economici individuali;
8. la Società, al fine della valorizzazione del merito, anche per l'anno 2025, si ripropone quanto iniziato nel 2024, ovvero l'introduzione di un elemento retributivo variabile quale premio per il raggiungimento delle performance organizzative ed individuali del personale dipendente. Con il premio di risultato, l'azienda si pone l'obiettivo di coinvolgere e far partecipare i lavoratori al miglioramento continuo dell'impresa attraverso la realizzazione di programmi e progetti aziendali aventi come obiettivo incrementi di redditività, produttività e qualità;
9. la Società è attenta alle prescrizioni di cui al D.Lgs n. 175/2016 sempre tenuto conto del processo di crescita e sviluppo aziendale ancora in corso;

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01378090326

Capitale sociale Euro 50.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Adriafer Srl con socio unico

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.

10. in relazione alla prescrizione di cui al punto 10) della succitata deliberazione n. 1139/2025, la Società, nel corso del 2025, per far fronte ad esigenze amministrative ha assunto n. 4 risorse di cui n. 2 impiegato amministrativo, n. 1 operativo e n. 1 quadro aziendale. Le prime tre risorse con contratto a tempo indeterminato (protocolli n. 208/2024, n. 209/2024 e n. 210/2024 di data 12/12/2024), mentre la quarta con un contratto di somministrazione per 12 mesi. In data 28/02/2025 c'è stata l'uscita di una risorsa umana con contratto a tempo indeterminato;
11. in relazione alla prescrizione di cui al punto 11) della succitata deliberazione n. 1139/2025, la Società, nel corso del 2025, in conformità delle procedure relative al reclutamento del personale ha bandito n. 3 avvisi ad evidenza pubblica. I suddetti bandi hanno determinato l'assunzione a tempo indeterminato di n. 3 risorse di cui n. 2 impiegati amministrativi e n. 1 operativo.

Adriafer Rail Services S.r.l. con Socio Unico
Amministratore Unico
Dott. Maurizio Cociancich

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01378090326
Capitale sociale Euro 50.000,00 i.v.
Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Adriafer Srl con socio unico

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, VI informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.